

**KẾ HOẠCH THỰC HIỆN GIAI ĐOẠN I (Năm 2016-2017)  
Đề án “Phát triển Giáo dục và Đào tạo quận Thanh Xuân  
giai đoạn 2016-2020”**

Thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ quận Thanh Xuân lần thứ V, với phương châm tiếp tục nâng cao chất lượng giáo dục, xây dựng và phát triển hệ thống giáo dục quận Thanh Xuân phát triển toàn diện và vững chắc, giữ vững vị trí tốp đầu về chất lượng GD&ĐT của Thủ đô. Để triển khai thực hiện có hiệu quả Đề án “Phát triển Giáo dục và Đào tạo quận Thanh Xuân giai đoạn 2016-2020”, UBND quận xây dựng kế hoạch tổ chức thực hiện giai đoạn I (năm 2016-2017) Đề án, cụ thể như sau:

**I. MỤC ĐÍCH – YÊU CẦU**

- Thực hiện tốt nhiệm vụ năm học 2015-2016, năm học 2016-2017, giữ vững vị trí thi đua ngành GD&ĐT quận đứng trong tốp 3 của ngành GD&ĐT Thủ đô. Phấn đấu hoàn thành toàn diện các mục tiêu, chỉ tiêu, nhiệm vụ của Đề án về đích sớm hơn thời hạn vào năm 2019; Thực hiện các chỉ tiêu đạt tỷ lệ trung bình hàng năm từ 25%/năm trở lên.

- Tiếp tục đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị trường học hiệu quả theo hướng chuẩn hóa, hiện đại hóa; hoàn thành chỉ tiêu xây dựng trường đạt chuẩn Quốc gia năm 2016 và năm 2017.

- Từng bước nâng cao năng lực quản lý của đội ngũ cán bộ quản lý. Đổi mới biện pháp, chú trọng chất lượng giáo dục mũi nhọn trong giáo viên và học sinh; coi trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ giáo viên đạt chuẩn về trình độ đào tạo và chuẩn nghề nghiệp, tăng số lượng, chất lượng học sinh đạt giải Thành phố, Quốc gia và Quốc tế. Qua đó góp phần tạo tạo sự chuyển biến căn bản về nhận thức trong đội ngũ cán bộ quận, cán bộ, giáo viên, nhân viên ngành GD&ĐT quận và nhân dân trên địa bàn quận hiểu rõ về mục tiêu, tác dụng, hiệu quả của Đề án nhằm tạo sự đồng thuận, thống nhất cao trong tổ chức thực hiện.

**II. CÁC CHỈ TIÊU CƠ BẢN**

*(Phụ lục số 1 & số 2 gửi kèm theo)*

**III. NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP**

**1. Công tác lãnh đạo, chỉ đạo**

- Hoàn thành việc xây dựng Kế hoạch thực hiện giai đoạn I (năm 2016, 2017) của Đề án theo hướng rõ mục tiêu, rõ biện pháp và giải pháp thực hiện; rõ trọng tâm, trọng điểm từng năm; Chỉ đạo đồng bộ các cấp, các đơn vị liên quan, phân công rõ người, rõ việc, rõ vai trò, trách nhiệm của các đơn vị, phòng ban, cá nhân lãnh đạo.

- Kiến nghị, đề xuất với Ban Thường vụ Quận ủy lãnh đạo Đảng ủy các phường sớm nghiên cứu kế hoạch thực hiện Đề án, tăng cường công tác xây dựng Đảng, phát triển đảng viên mới các chi bộ trường học thuộc quận, chỉ đạo công tác phát triển các trường học tư thục trên địa bàn quận.

- Tổ chức Hội nghị quán triệt và triển khai tới Ban Giám hiệu các trường Mầm non, Tiểu học, THCS thuộc quận, phụ huynh học sinh các trường, các đơn vị liên quan về Đề án giai đoạn I; Chỉ đạo các trường chủ động xây dựng kế hoạch thực hiện trên cơ sở có sự tham gia đóng góp của cán bộ, giáo viên, nhân viên và đại diện phụ huynh học sinh các trường.

- Tăng cường thanh tra công vụ, kiểm tra chuyên đề ở các trường trên địa bàn quận, để phát hiện những tồn tại, hạn chế, kịp thời chấn chỉnh, tháo gỡ khó khăn, thực hiện tốt các nhiệm vụ ở giai đoạn I của Đề án.

- Thực hiện công tác thông tin tuyên truyền bằng nhiều hình thức phong phú, đa dạng, thiết thực và phù hợp như: qua hệ thống loa phát thanh của 11 phường thuộc quận; tuyên truyền tại các hội nghị, sinh hoạt toàn trường, thông qua các giờ sinh hoạt ngoại khóa, sinh hoạt lớp... nhằm nâng cao nhận thức về Đề án GD&ĐT quận trong giai đoạn 2016-2020.

- Chỉ đạo thực hiện hoàn thành tốt nhiệm vụ năm học 2015-2016, triển khai thực hiện nhiệm vụ năm học 2016-2017 theo đúng hướng dẫn của Sở GD&ĐT, chỉ đạo của Ban Thường vụ quận ủy, UBND Quận.

## **2. Về xây dựng quy mô mạng lưới trường lớp, đầu tư xây dựng cơ sở vật chất và xây dựng trường chuẩn quốc gia**

- Chỉ đạo các phường phối hợp trong công tác rà soát chính xác nhu cầu tuyển sinh năm học mới của con em nhân dân trên địa bàn, trên cơ sở đó xây dựng phương án bố trí trường lớp phù hợp. Đối với các trường có số học sinh vượt quá so với quy định, từng bước giảm sĩ số học sinh ở mỗi lớp trong năm học mới 2016-2017 từ 02 đến 03 em ở các cấp học. Chú trọng các biện pháp nhằm tăng cường công tác tuyển sinh ở các trường còn khó khăn như: THCS Hạ Đình. Hạn chế các trường hợp học sinh học trái tuyến. Thực hiện tốt việc tuyển sinh trực tuyến qua mạng theo đúng chỉ đạo của UBND Thành phố và Sở GD&ĐT.

- Tổ chức kiểm tra, đánh giá kết quả các trường học theo đúng kế hoạch; xét duyệt sáng kiến kinh nghiệm, đánh giá xếp loại CB, GV, NV; Nâng cao chất lượng trong đánh giá, xếp loại thi đua các trường học năm học 2015-2016, 2016-2017.

- Hoàn thiện về trường lớp để đề nghị Thành phố công nhận thêm các trường học đạt chuẩn Quốc gia trong năm 2016: MN Hoa Hồng, THCS Hạ Đình góp phần hoàn thành chỉ tiêu trường CQG ở các cấp học 2016: MN đạt 50%, TH đạt 82%, THCS đạt 90%; Tiếp tục nghiên cứu và lựa chọn một số trường như: MN: Nhân Chính, Tuổi Thần Tiên đầu tư xây dựng trường đạt chuẩn Quốc gia.

- Tập trung chỉ đạo các trường rà soát cơ sở vật chất cần thiết, chưa đảm bảo các điều kiện hỗ trợ cho việc dạy học như: phòng học, nhà thể chất, phương tiện làm việc của Ban Giám hiệu... để lựa chọn, xác định các danh mục cần đầu tư bằng nguồn ngân sách và huy động bằng nguồn xã hội hóa. **(Theo Phụ lục số 3 gửi kèm theo)**. Tập trung cao đầu tư xây dựng trường: MN 203 Nguyễn Huy Tường theo

hướng chuẩn, trường THCS Khương Đình đề nghị Thành phố công nhận trường đạt chuẩn Quốc gia cuối năm 2017.

- Nghiên cứu đầu tư thí điểm lắp camera bảo vệ kết nối với công an các phường tại khu vực xung quanh một số trường học như: TH, THCS Phan Đình Giót, TH Thanh Xuân Trung, TH Đặng Trần Côn A, THCS Việt-An nhằm kịp thời giải quyết việc ách tắc giao thông, đảm bảo an ninh trật tự trường học; Thực hiện kết nối 100% hệ thống camera tại lớp học của các trường mầm non công lập để phụ huynh học sinh cùng tham gia quản lý trẻ đạt kết quả tốt; tăng cường phòng chống các tệ nạn xã hội, dịch bệnh trong trường học.

### **3. Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên và học sinh**

- Giữ vững, nâng cao chất lượng giáo dục đại trà; nâng số lượng, chất lượng giáo viên giỏi, học sinh giỏi đạt giải cao trong các cuộc thi cấp Thành phố và Quốc gia. Xây dựng kế hoạch, chiến lược bồi dưỡng đội tuyển học sinh giỏi của các nhà trường, của quận. Tổ chức tốt mô hình câu lạc bộ môn học, hoạt động giáo dục em yêu thích nhằm phát hiện, bồi dưỡng, tạo nguồn học sinh giỏi. Tổ chức tốt kỳ thi học sinh giỏi THCS cấp Thành phố 10 môn văn hóa, 5 môn kỹ thuật theo kế hoạch của Sở GD&ĐT đạt kết quả tốt. Tổ chức tốt Hội thi giáo viên dạy giỏi cấp Thành phố ở 3 cấp học MN (03 giáo viên), TH (03 giáo viên), THCS (06 giáo viên) theo kế hoạch của Sở GD&ĐT vào tháng 3/2016 và năm học 2016-2017 đạt kết quả cao.

- Hoàn thiện xây dựng tiêu chuẩn chức danh Hiệu trưởng, Phó hiệu trưởng, trong đó cụ thể hóa các tiêu chuẩn phù hợp điều kiện thực tiễn các trường thuộc quận Thanh Xuân. Trong kế hoạch thực hiện của BGH các trường thực hiện phải bám sát các nhiệm vụ của Đề án phát triển giáo dục của quận, theo từng giai đoạn. Đối chiếu với tiêu chuẩn, rà soát lại toàn bộ đội ngũ cán bộ quản lý trường học, đề có biện pháp xây dựng kế hoạch bồi dưỡng kỹ năng, nghiệp vụ quản lý. Mời các chuyên gia hoặc các nhà khoa học giỏi để tổ chức các lớp bồi dưỡng định kỳ cho đội ngũ giáo viên tập trung vào các môn Ngữ Văn, Toán, Giáo dục công dân và Lịch sử. Tổ chức 03 lớp chuyên đề về công tác quản lý: công tác quản lý, quản trị trường học; quản lý tài chính-tài sản công; Tăng cường thực hiện quy chế dân chủ trong nhà trường đảm bảo thiết thực, hiệu quả.

- Tham mưu, đề xuất Quận ủy mở lớp trung cấp lý luận chính trị đối với các đối tượng thuộc diện cán bộ quản lý, giáo viên trong diện quy hoạch; phấn đấu 100% cán bộ quản lý các trường có trình độ trung cấp lý luận chính trị trở lên. Thí điểm thực hiện giáo viên trường THCS Hạ Đình, học sinh lớp 9 trường THCS Việt-An mặc áo dài truyền thống khi lên lớp tạo không khí trang trọng, ấn tượng đẹp cho học sinh, phụ huynh.

- Xây dựng quy chế, thực hiện thí điểm thi tuyển chức danh Hiệu trưởng trường Mầm non và THCS chất lượng cao 203 Nguyễn Huy Tưởng; nghiên cứu đề xuất việc tiếp nhận giáo viên giỏi ở các địa phương khác về công tác tại quận; xây dựng kế hoạch luân chuyển cán bộ quản lý và giáo viên giữa các trường.

- Có cơ chế đãi ngộ giáo viên giỏi, học sinh giỏi phù hợp, kịp thời động viên, khen thưởng các giáo viên, học sinh đạt thành tích cao trong các kỳ thi Thành phố, Quốc gia; Nghiên cứu đề xây dựng “Quỹ tài năng” cấp quận với phương thức xã hội hóa nhằm kịp thời khen thưởng, động viên giáo viên và học sinh có thành tích xuất

sắc; Tổ chức Lễ tuyên dương, khen thưởng vinh danh trong dịp lễ kỉ niệm ngày Nhà giáo Việt Nam 20/11.

- Tổ chức tốt kì thi tuyển viên chức giáo viên ngành GD&ĐT theo Kế hoạch các năm của Thành phố để tuyển dụng được những giáo viên có trình độ chuyên môn cao, tâm huyết với nghề dạy học tại các nhà trường trên địa bàn quận.

- Chú trọng nâng cao chất lượng Đức-Trí-Thể-Mỹ tại các trường; Tích cực làm tốt công tác tuyên truyền, phổ biến, giáo dục pháp luật trong nhà trường, không để xảy ra bạo lực học đường.

- Giáo dục, bồi dưỡng nâng cao thể chất cho học sinh: chỉ đạo các trường tiểu học trong quận rà soát số học sinh lớp 4, lớp 5 năm học 2015-2016 chưa biết bơi, xây dựng phương án tổ chức dạy bơi với hình thức phù hợp, có sự đồng thuận của phụ huynh. Thời hạn hoàn thành: lớp 5 năm học 2015-2016 trước 31/5/2016, lớp 5 năm học 2016-2017 trước 12/2016, đạt tỷ lệ 100%; thống nhất cấp chứng chỉ học sinh biết bơi theo hồ sơ học sinh sau khi hoàn thành chương trình giáo dục Tiểu học. (**Phụ lục số 4 gửi kèm theo**). Tổ chức giải bơi cho học sinh Tiểu học quận Thanh Xuân.

- Chỉ đạo các trường THCS trong quận rà soát điều kiện cơ sở vật chất, giáo viên, học sinh lớp 8 năm học 2016-2017 tổ chức học 2 buổi/ngày, phấn đấu số học sinh cấp THCS học 2 buổi/ngày đạt tỷ lệ 65% (2016), 70% (2017).

- Thành lập các câu lạc bộ năng khiếu cho học sinh: Văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao nhằm tạo môi trường giáo dục, rèn luyện thể chất cho học sinh ngày một tốt hơn.

- Tổ chức trại hè 2016 cho học sinh quận Thanh Xuân giao lưu các trường học Quốc tế tại địa bàn quận và huyện Ba Vì nhằm tăng trải nghiệm, phát triển kĩ năng sống cho các em.

#### **4. Tăng cường quản lý tài chính, tài sản công**

- Rà soát, xây dựng và ban hành Quy chế chung về quản lý tài chính, tài sản công, công tác xã hội hóa giáo dục các trường học thuộc quận.

- Triển khai thực hiện kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất của cụm trường 3 cấp học MN, TH, THCS tại 90 Nguyễn Tuân, trong đó tập trung xây dựng các phòng chức năng, phòng học bộ môn có quy mô tương xứng với các trường chất lượng cao nhằm góp phần nâng cao kĩ năng thực hành cho học sinh trong quận.

- Thực hiện thí điểm mô hình khai thác cơ sở vật chất công tư tại nhà trường, từng bước xã hội hóa nguồn lực đầu tư và nghiên cứu biện pháp để có thêm nhiều các địa điểm, sân chơi bổ ích cho học sinh, nhất là sau những giờ học chính khóa. Năm học 2016-2017 sẽ thực hiện thí điểm mô hình này tại trường MN Thanh Xuân Bắc. Trên cơ sở đánh giá kết quả sau 1 năm thực hiện sẽ tiếp tục nhân rộng mô hình.

### **IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

#### **1. Phòng Giáo dục và Đào tạo**

- Phòng GD&ĐT là đơn vị tham mưu chủ trì cho UBND quận thực hiện Đề án, chủ động phối hợp với các phòng, ban, ngành, các phường của quận tham mưu, đề xuất UBND quận chỉ đạo thực hiện tốt các mục tiêu, chỉ tiêu, nhiệm vụ của Kế hoạch; Thực hiện và đôn đốc các đơn vị thực hiện nhiệm vụ được phân công, định kì hàng tháng tổng hợp kết quả thực hiện.

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của mình, tổ chức hội nghị sơ kết định kỳ 2 lần/năm: vào đầu tháng 7 và cuối tháng 12 hàng năm.

## **2. Phòng Tài chính-Kế hoạch**

- Thực hiện mô hình khai thác công tư cơ sở vật chất nhà trường, xã hội hóa nguồn lực đầu tư.

- Khảo sát, đề xuất phương án bố trí lắp đặt camera tại một số trường học.

- Xây dựng Quy chế quản lý tài chính, tài sản công, xã hội hóa và tổ chức tập huấn cho Hiệu trưởng và kế toán các trường học thuộc quận về nghiệp vụ quản lý tài chính, tài sản công và thực hiện chế độ, chính sách đối với CBCCC, GV (Bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội...).

- Tổ chức kiểm tra công tác quản lý tài chính, tài sản công, công tác xã hội hóa giáo dục.

- Nghiên cứu, tham mưu xây dựng Quỹ tài năng của quận.

## **3. Phòng Nội vụ**

- Chủ động tham mưu, đề xuất các nội dung thuộc lĩnh vực phụ trách.

- Tham mưu UBND quận, đề xuất Ban Thường vụ Quận ủy mở lớp trung cấp lý luận chính trị đối với các đối tượng thuộc diện CBQL, giáo viên trong diện quy hoạch.

- Tham mưu UBND quận xây dựng quy chế và tổ chức thí điểm thi tuyển chức danh Hiệu trưởng các trường Mầm non, THCS chất lượng cao 203 Nguyễn Huy Tưởng; quy chế tiếp nhận giáo viên, nhân viên về công tác tại quận.

- Rà soát đội ngũ CBQL, GV, NV xây dựng kế hoạch tuyển dụng bổ sung năm 2016, 2017.

- Hướng dẫn các trường học thuộc quận về việc đánh giá, xếp loại CB, GV, NV, các danh hiệu thi đua, bổ sung quy hoạch các năm học theo kế hoạch.

## **4. Các phòng, ban, đơn vị**

- **Ban Quản lý dự án quận:** Xây dựng kế hoạch, triển khai xây dựng các dự án theo đúng kế hoạch, đúng tiến độ, chất lượng cao; trong đó đẩy nhanh tiến độ xây dựng trường MN 203 Nguyễn Huy Tưởng hoàn thành trước tháng 31/8/2016 kịp thời phục vụ khai giảng năm học mới 2016-2017; trường THCS chất lượng cao 203 Nguyễn Huy Tưởng hoàn thành trước tháng Quý I năm 2017; đặc biệt quan tâm tiến độ các trường xây dựng chuẩn Quốc gia theo kế hoạch (**Phụ lục số 3 gửi kèm theo**). Thực hiện kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất trường học theo cụm trường 3 cấp học MN, TH, THCS tại 90 Nguyễn Tuân.

- **Phòng Văn hóa và Thông tin:** Tham mưu UBND quận xây dựng kế hoạch, phương thức tuyên truyền Đề án phát triển giáo dục quận sâu rộng, hiệu quả bằng nhiều hình thức thiết thực, hiệu quả. Phối hợp với Phòng GD&ĐT, Phòng VH-TT, Phòng LĐ, TB&XH xây dựng kế hoạch, tổ chức trại hè cho học sinh hàng năm.

- **Trung tâm Thể thao:** Xây dựng kế hoạch, phương án bố trí và tổ chức dạy bơi cho học sinh Tiểu học, bảo đảm học sinh hoàn thành chương trình Tiểu học (có đủ sức khỏe) hàng năm 100% biết bơi, cấp chứng chỉ biết bơi cho học sinh để kèm vào học bạ.

- **Phòng Lao động, Thương binh và Xã hội:** Phối hợp tổ chức trại hè cho học sinh hàng năm cho học sinh.

- **Công an quận:** Phối hợp bảo đảm an ninh trật tự các trường học; tiếp tục thực hiện tốt Quy chế phối hợp giữa Công an quận và ngành GD&ĐT về đảm bảo công tác an ninh, an toàn trường học.

- **Phòng cảnh sát PCCC số 8 Thành phố:** Tổ chức rà soát, tham mưu UBND quận kế hoạch đầu tư trang thiết bị PCCC, tổ chức các lớp tập huấn kỹ năng khai thác, sử dụng, kiến thức PCCC cho lực lượng bảo vệ các trường học thuộc quận, tháng 4/2016 và 2017.

**5. Ủy ban nhân dân 11 phường:** Thực hiện tốt chức năng quản lý nhà nước về giáo dục theo phân cấp quản lý, tham mưu Đảng ủy phường về công tác lãnh đạo, chỉ đạo các trường học xây dựng chi bộ trường học trong sạch vững mạnh.

#### **6. Các trường học trên địa bàn quận**

- Căn cứ Kế hoạch của quận, nhiệm vụ trọng tâm của ngành GD&ĐT chủ động xây dựng kế hoạch thực hiện giai đoạn I của Đề án hoàn thành trong tháng 03/2016.

- Tham mưu, đề xuất, giới thiệu với Đảng ủy phường về công tác phát triển đảng viên mới đảm bảo số lượng 03 đảng viên mới/trường học.

**7. Đề nghị MTTQ các đoàn thể chính trị xã hội quận:** Vận động đoàn viên, hội viên, các tầng lớp nhân dân và kêu gọi các tổ chức, cá nhân tiếp tục tham gia hỗ trợ, động viên, tạo điều kiện để thực hiện Kế hoạch thực hiện giai đoạn I năm 2016, 2017 đạt kết quả tốt.

Trên đây là Kế hoạch thực hiện giai đoạn I (năm 2016,2017) Đề án phát triển GD&ĐT quận Thanh Xuân, UBND quận yêu cầu Thủ trưởng các phòng, ban, đơn vị thuộc quận, Chủ tịch UBND 11 phường, Hiệu trưởng các trường học thuộc quận cần nhận thức rõ, quán triệt và tổ chức thực hiện các nhiệm vụ được giao, lập nhiều thành tích thiết thực kỷ niệm 20 năm thành lập quận Thanh Xuân./.

#### **Nơi nhận:**

- Sở GD&ĐT Hà Nội;
- Thường trực Quận ủy;
- Thường trực HĐND quận;
- Đ/c Chủ tịch UBND quận;
- Các đ/c PCT UBND quận;
- UB MTTQ và các Đoàn thể quận;
- Các phòng, ban, đơn vị có liên quan;
- UBND 11 phường;
- Các trường học thuộc quận;
- Lưu: VT, GD&ĐT.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN  
KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH**

*(Đã ký)*

**Lê Mai Trang**